

Styrelsen för Maana avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Maana är en nationell stödorganisation för tjejer i åldern 10–25 år. Organisationen har sitt säte i Göteborg men verkar i hela Sverige genom digitala stödformer, utbildningsinsatser och kunskapshöjande arbete. Maana arbetar både förebyggande och stödjande, med fokus på att stärka målgruppens psykiska hälsa, rättigheter och livsvillkor.

Föreningens verksamhet bedrivs genom anonym stödchatt, digitala längre samtalskontakter, stöd i form av Fråga psykologen, kunskapshöjande webbplats, appen Stella samt utbildnings- och uppsökande verksamhet riktad till vuxna som möter unga.

### Maana, arbete för förändring och stöd

Maana arbetar för att synliggöra och förbättra tjejers livsvillkor genom att kombinera direkt stöd till målgruppen med långsiktigt påverkans- och kunskapsarbete. Under 2025 har organisationen fortsatt att utveckla sitt arbete gentemot både unga och vuxna genom utbildningar, samverkan med kommuner och civilsamhälle samt kontinuerlig uppföljning av verksamhetens kvalitet och relevans.

Organisationen har under året arbetat aktivt för att hålla strategin levande genom månatlig uppföljning, analys av verksamhetsdata och justering av aktiviteter utifrån identifierade behov och omvärldsförändringar.

### Vision och syfte

Maanas vision är ett jämställt samhälle där tjejer har samma rättigheter och möjligheter till goda livsvillkor.

Föreningens främsta syfte är att erbjuda lättillgängligt, tryggt och anonymt stöd till alla som identifierar sig som tjejer i åldern 10–25 år, oavsett geografisk plats.

### Arbetsätt och värdegrund

Maana arbetar kunskapsbaserat och behovsstyrt. Verksamheten utvecklas utifrån analys av de frågor och situationer som målgruppen lyfter i stödverksamheten samt genom kontinuerlig strategisk uppföljning tillsammans med styrelsen. Organisationen samarbetar endast med aktörer som delar Maanas värdegrund om jämställdhet, alla människors lika värde och rätten till ett liv fritt från våld och förtryck.

### Organisation och styrning

Årsmötet är Maanas högsta beslutande organ. Styrelsen ansvarar för organisationens övergripande styrning och strategiska utveckling mellan årsmötena. Kansliet ansvarar för den operativa verksamheten och leder det dagliga arbetet, inklusive uppföljning av strategi, verksamhet och kvalitetsarbete.

Under 2025 har styrelse och kansli arbetat nära varandra genom regelbundna uppföljningar av verksamhetens utveckling, risker och prioriteringar. Styrelsen har under året hållit 11 styrelsemöten.

Föreningens redovisningsbyrå är Ludvig & Co och revisionsbyrå är Crowe Osborne AB (Fd Advertus).  
Medlemsrevisor: Sara Rodelius

**Vid 2025 årsmöte valdes följande personer in i föreningens styrelse:**

Linda Lans, ordförande  
Sara Sjudin, vice ordförande  
Maja Hurtigh, kassör  
Malin Berg, sekreterare  
Anita Lundberg, ledamot  
Alexandra Darlington, suppleant  
Anna Mo Welin, suppleant

**Vid slutet av 2025 var styrelsens sammansättning:**

Linda Lans, ordförande  
Sara Sjudin, vice ordförande  
Maja Hurtigh, kassör  
Malin Berg, sekreterare  
Anita Lundberg, ledamot  
Alexandra Darlington, suppleant  
Anna Mo Welin, suppleant

**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Under 2025 har Maana fortsatt att utveckla och konsolidera sin verksamhet. Fokus har legat på att stärka kvaliteten i stödverksamheten, tydliggöra utbildningsverksamhetens roll samt vidareutveckla uppsökande arbete och strategiska samarbeten. Organisationen har även stärkt sin närvaro i olika sammanhang där unga möts, samt genomfört kunskapshöjande insatser i samverkan med kommuner och andra aktörer.

Organisationen har under året arbetat systematiskt med uppföljning av strategin genom månatliga verksamhetsrapporter till styrelsen. Detta har möjliggjort tidiga justeringar, rotorsaksanalyser vid avvikelser och beslut om korrigerande åtgärder.

**Bidragsgivare**

Maana har under 2025 erhållit följande bidrag:

Västra Götalandsregionen, verksamhetsbidrag

Bidraget från Västra Götalandsregionen uppgick till 1 400 000 kronor. Bidraget har finansierat det fortsatta preventiva arbetet med regionens 49 kommuner, kunskapshöjande insatser till målgruppen samt föreningens stödverksamhet.

Socialstyrelsen, statsbidrag

Socialstyrelsen beviljade Maana 780 096 kronor för att fortsatt bedriva sin stödverksamhet med tjejer som målgrupp. Bidraget har finansierat föreningens stödverksamhet såsom volontär- och stödansvarig, utbildning och utveckling av stödformer.

Göteborgs Stad, verksamhetsbidrag

Göteborgs stad beviljade föreningen 650 000 för arbetet med att främja bättre livsvillkor samt att tillhandahålla en lågtröskelverksamhet för målgruppen och stadens invånare.

Jämställdhetsmyndigheten, Maana för hela staden

Maana har under 2025 mottagit medel från Jämställdhetsmyndigheten för att bedriva verksamhet i Bergsjön och Angered. Bidraget var på 1 562 683 kr.

Länsstyrelsen projektmedel Våld i ungas parrelationer

Under hösten 2024 blev Maana beviljade projektmedel för att ta fram utbildningsmaterial om Våld i ungas parrelationer. Projektet sträcker sig över 2025.

Folkhälsomyndigheten

Under andra halvåret 2025 beviljades Maana medel från Folkhälsomyndigheten för arbete med att motverka ensamhet. Bidraget uppgick till 667 000 kronor.

Olof och Caroline Wijks fond

Maana blev under 2025 beviljade 90 000 kr från Olof och Caroline Wijks fond för att sprida föreningens arbete genom kampanjer på sociala medier samt för att arbeta uppsökande genom arenor där unga befinner sig.

Stiftelsen Apotekare Fredrik Mossbergs donation

Föreningen blev beviljade 100 000 kr från Stiftelsen Apotekare Fredrik Mossbergs donation för att genomföra en fysisk marknadsföringskampanj i staden. Detta innebar uppsökande arbete gentemot alla stadens fritidsgårdar, bibliotek och gymnasieskolor, utskick av fysiskt material i form av affischer, folders och information om Maana. 40000 kr av dessa medel utnyttjades inte och Maana fick ta med ej utnyttjade medel till 2025. Summan för 2025 var 40 000.

### **Strategi och strategiskt arbete**

Under 2025 har det strategiska arbetet fortsatt och det var också sista året på vår treårsstrategi 2023-2025. Arbetet med att tydliggöra vår verksamhet såväl internt som externt har löpt över året. Den treåriga strategin har tillhörande KPI:er för att kontinuerligt följa måluppfyllnad och se att verksamheterna följer den antagna strategin. Varje KPI är tydligt kopplad till strategins områden och mål. Utöver KPI:er redovisas verksamhetsmål månatligen till föreningens styrelse.

### **Nationell, regional och kommunal förening**

Maana är en regional förening med nationell stödverksamhet och stark lokal förankring i Göteborg. Genom samverkan med kommuner, region och civilsamhälle arbetar organisationen med förebyggande insatser, kunskapsspridning och stöd till unga. Den digitala stödverksamheten gör det möjligt att nå målgruppen i hela Sverige.

### **Resultat och ställning**

Föreningens långsiktiga strategiska arbete och etablerade samverkan med externa aktörer har under året bidragit till stabilitet och kontinuitet i verksamheten. Genom mångårig erfarenhet, tydliga arbetssätt och ett nära samspel mellan kansli, styrelse och samarbetspartners har Maana kunnat upprätthålla en hög kvalitet i sitt stöd- och utvecklingsarbete, även under perioder av interna utmaningar.

Under året har föreningen genom samarbeten med externa aktörer haft möjlighet att ta del av pro bono-insatser i form av rådgivning, metodstöd och verksamhetsnära funktioner. Dessa pro bono-tjänster har ett uppskattat värde om cirka 290 000 kronor. Värdet av pro bono tjänsterna specificeras i not 3 och ingår inte i resultaträkningen.

Dessa samarbeten har varit betydelsefulla för att avlasta kansliet och möjliggöra fortsatt fokus på kärnverksamheten, särskilt inom stödverksamhet, intern struktur och kvalitetssäkring.

Tillgången till ett kostnadsfritt intranät har fortsatt att utgöra en central del av föreningens interna infrastruktur och bidragit till effektiv kommunikation, kunskapsdelning och samordning mellan volontärer, kansli och styrelse. Därutöver har rådgivande insatser kopplade till stödverksamheten och föreningsutveckling stärkt organisationens förutsättningar att bedriva verksamheten på ett hållbart och långsiktigt sätt.

Dessa former av samverkan är en viktig del av Maanas arbetssätt och bidrar till att säkerställa kvalitet, stabilitet och utvecklingsförmåga i verksamheten, i linje med föreningens stadgar och övergripande ändamål.

### **Insamling**

Under 2025 har Maana arbetat för att tydligare strukturera sitt insamlingsarbete och identifiera relevanta samarbeten i syfte att stärka föreningens långsiktiga förutsättningar.

Det osäkra samhällsläget och den fortsatta inflationen har påverkat möjligheterna till privata donationer. Under året har det varit tydligt att privatpersoner i större utsträckning varit restriktiva med gåvor, vilket är en utveckling som delas av många aktörer inom civilsamhället.

Mot denna bakgrund har Maana fortsatt att arbeta för att på sikt stärka andelen strategiskt insamlade, icke öronmärkta medel. Ett sådant arbetssätt bedöms vara en viktig förutsättning för att säkerställa föreningens handlingsutrymme, stabilitet och möjlighet att långsiktigt bedriva och utveckla verksamheten i linje med sitt ändamål.

### **Medlemmar**

Medlemskap i organisationen är öppet för alla som identifierar sig som kvinna eller bortom tvåkönsnormen och som vill stödja Maanas ändamål. Medlemmar har rätt att närvara och rösta vid årsmötet samt lämna förslag till styrelsen.

Under 2025 bestod Maanas medlemsbas av 131 ideellt engagerade volontärer, varav sju personer hade oavlönade uppdrag som ledamöter i föreningens styrelse. Det ideella engagemanget utgör en central del av organisationens verksamhet och möjliggör stödinsatser till målgruppen.

### **Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Föreningen har gjort bedömningen att ingen risk bedöms förekomma som har betydande effekt på de redovisade beloppen.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	132	298	49	20	30
Resultat efter finansiella poster	-742	792	-118	-524	-398
Soliditet (%)	-4,0	31,8	-10,1	2,4	54,6

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### **Förslag till behandling av ansamlad förlust**

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

årets förlust	694 708
	-742 262
	<b>-47 554</b>
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-47 554
	<b>-47 554</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

## Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Nettoomsättning		131 915	298 198
Medlemsavgifter		14 825	9 404
Gåvor	4	39 372	37 597
Bidrag	4	5 830 932	4 919 564
Övriga intäkter		3 263	47 032
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>6 020 307</b>	<b>5 311 796</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Ändamålskostnader		-5 585 984	-3 670 803
Insamlingskostnader		-435 264	-321 161
Administrationskostnader	5	-743 758	-530 653
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-6 765 006</b>	<b>-4 522 617</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-744 699</b>	<b>789 178</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 873	4 345
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 436	-1 869
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>2 437</b>	<b>2 476</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-742 262</b>	<b>791 654</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-742 262</b>	<b>791 654</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-742 262</b>	<b>791 654</b>

## Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier

6

15 945

28 701

**15 945**

**28 701**

**Summa anläggningstillgångar**

**15 945**

**28 701**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

68 700

91 180

Övriga fordringar

17 531

19 127

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

7

24 450

23 537

**110 681**

**133 844**

***Kassa och bank***

8

1 057 486

2 024 662

**Summa omsättningstillgångar**

**1 168 167**

**2 158 506**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**1 184 112**

**2 187 207**

## Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Balanserat resultat		694 708	-96 947
		<b>694 708</b>	<b>-96 947</b>

Årets resultat		-742 262	791 654
		<b>-742 262</b>	<b>791 654</b>

<b>Summa eget kapital</b>		<b>-47 554</b>	<b>694 707</b>
---------------------------	--	----------------	----------------

#### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut		17 764	0
-----------------------------	--	--------	---

Leverantörsskulder		0	51 136
--------------------	--	---	--------

Aktuella skatteskulder		78 410	59 897
------------------------	--	--------	--------

Övriga skulder		111 196	95 848
----------------	--	---------	--------

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	1 024 296	1 285 619
--	---	-----------	-----------

<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 231 666</b>	<b>1 492 500</b>
-----------------------------------	--	------------------	------------------

<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 184 112</b>	<b>2 187 207</b>
---------------------------------------	--	------------------	------------------

## Rapport över förändringar i eget kapital

	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>-96 947</b>	<b>791 654</b>	<b>694 707</b>
Omföring av föregående års resultat	791 654	-791 654	0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>791 654</b>	<b>-791 654</b>	<b>0</b>
Årets resultat		-742 262	-742 262
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>694 707</b>	<b>-742 262</b>	<b>-47 555</b>

## Kassaflödesanalys

Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Verksamhetsresultat	-742 262	791 654
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	12 756	12 756
Betald inkomstskatt	18 471	8 653
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av verksamhetskapital</b>	<b>-711 035</b>	<b>813 063</b>
<b>Kassaflöde från förändring av verksamhetskapital</b>		
Förändring av kortfristiga fordringar	34 061	-113 628
Förändring av kortfristiga skulder	-290 203	431 776
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-967 177</b>	<b>1 131 211</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-967 177</b>	<b>1 131 211</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	2 024 662	893 451
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>1 057 485</b>	<b>2 024 662</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Organisationens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1

Maana redovisar en funktionsindelad resultaträkning.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas: 20%

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### Offentliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Fram till signering av årsredovisningen har föreningen mottagit beslut om medel samt erhållit gåvor som täcker närmare 98% av de budgeterade kostnaderna för 2026.

### Not 3 Uppskattningar och bedömningar

Föreningen har gjort bedömningen att ingen risk bedöms förekomma som har betydande effekt på de redovisade beloppen.

### Not 4 Insamlade medel

Gåvor som redovisats i resultaträkningen

	2025	2024
Göteborgs stad	650 000	650 000
Västra götalandregionen	1 400 004	1 400 004
Socialstyrelsen	780 096	780 096
Jämställdhetsmyndigheten	1 579 332	1 579 333
Allmänheten	12 170	7 117
Företag	27 202	30 480
Göteborgs kommun stiftelser	90 000	200 000
Länsstyrelsen i Västra götaland	664 500	352 500
Återbetalning Jämy	0	-42 369
Folkhälsomyndigheten	667 000	0
	<b>5 870 304</b>	<b>4 957 161</b>

### Pro Bono Tjänster 2025

Spintr - Intranät

95 000 kr

Meela

Fråga psykolog 55 000 kr

Strategisk arbete

Chord 140 000 kr

Summa pro-bono 290 000 kr

**Not 5 Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden till**

			<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>				
Sverige	6,8	(6,8)	5,5	(5,5)
	<b>6,8</b>	<b>(6,8)</b>	<b>5,5</b>	<b>(5,5)</b>

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

**Not 6 Inventarier, verktyg och installationer**

		<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden		63 780	63 780
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>		<b>63 780</b>	<b>63 780</b>
Ingående avskrivningar		-35 079	-22 323
Årets avskrivningar		-12 756	-12 756
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-47 835</b>	<b>-35 079</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>		<b>15 945</b>	<b>28 701</b>

**Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

		<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Förutbetalda hyror		6 350	6 300
Övriga poster		18 100	17 237
		<b>24 450</b>	<b>23 537</b>

**Not 8 Likvida medel**

		<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Likvida medel</b>			
Banktillgodohavanden		1 057 386	2 024 662
		<b>1 057 386</b>	<b>2 024 662</b>

**Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Semesterlöner	-315 894	-334 994
Beräknade upplupna lagstadgade sociala avgifter	-99 254	-105 255
Förutbetalda intäkter	-609 148	-845 370
	<b>-1 024 296</b>	<b>-1 285 619</b>

Årsredovisningen beslutades 2026-03-27

Göteborg

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Linda Lans  
Ordförande

Sara Sjudin

Malin Berg  
Sekreterare

Maja Hurtigh  
Kassör

Anita Lundberg

Vår revisionsberättelse har lämnats

Daniel Bohlin  
Auktoriserad revisor

Sara Rodelius  
Föreningsrevisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Sara Ghate Sjudin

### Undertecknare 1

Serienummer: b5edc23fa55eac[...]528714562c480  
IP: 94.191.xxx.xxx  
2026-03-16 16:27:08 UTC



## LINDA LANS

### Undertecknare 1

Serienummer: 016c19ad3a8229[...]c1c229d465a98  
IP: 90.233.xxx.xxx  
2026-03-16 16:53:29 UTC



## Eva Malin Terése Berg

### Undertecknare 1

Serienummer: 4dab1802db62f0[...]eacb14804f42e  
IP: 170.62.xxx.xxx  
2026-03-16 17:23:33 UTC



## Anita Lundberg Svensson

### Undertecknare 1

Serienummer: 362ff3625a2af8[...]8bcdfdc4d3e83  
IP: 213.89.xxx.xxx  
2026-03-17 07:31:50 UTC



## MAJA HURTIGH

### Undertecknare 1

Serienummer: 95706c811e3a5b[...]jedb033e3d9685  
IP: 151.177.xxx.xxx  
2026-03-17 15:49:41 UTC



## SARA RODELIUS

### Undertecknare 2

Serienummer: ccbde263b8149e[...]32a9a0b039531  
IP: 62.65.xxx.xxx  
2026-03-17 17:18:56 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## DANIEL BOHLIN

### Undertecknare 3

Serienummer: b7852f53d4006b[...]d09d7fd3dd378

IP: 185.106.xxx.xxx

2026-03-17 17:32:48 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.